

# CSR-RAPPORT

# 2021

FOR THISE MEJERI

**ORDENTLIGHED I  
EN OMSKIFTTELIG TID**

**Thise**

MEJERI MED PASSION



# INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord . . . . .	4 - 5
Forretningsmodel . . . . .	6
Landbruget . . . . .	7 - 10
Mejeriet . . . . .	11 - 17
Produkter . . . . .	18 - 23
Om rapporten . . . . .	24

## THISES VÆRDIER

### ØKO



**Ø-kologi**



**K-ampgejst**



**O-rdentlighed**

# FORORD

## ORDENTLIGHED I EN OMSKIFTELIG TID

Thise Mejeris værdier er ”Økologi, Kampgejst og Ordentlighed”, og med dem i vores mentale bagage har vi efter bedste evne arbejdet os igennem endnu et spændende år i økologiens og Thises historie.

Indvejsningen af økologisk mælk fra egne andelshavere steg i 2021 fra 112 mio. kg i 2020 til 120 mio. kg, hvilket er en stor stigning set i forhold til den generelle udvikling af det økologiske marked.

Trods en ekstra indvejsning på 7%, COVID 19 udfordringer, stigende omkostninger og en stor indsats med at få mere bæredygtighed ind i vores forsyningskæde, er det i 2021 - med ildhu fra såvel andelshaverne, som fra mejeriets medarbejderes side - lykkedes at få den større mængde mælk konverteret til dækningsbidragsgivende økologiske og rettidigt leverede mejeriprodukter med fremtid i og til gavn for vores kunder, vores ejere og for den økologiske omlægningsproces i Danmark.

Vi har derfor tilladt os at kalde vores CSR-rapport anno 2021 for ”Ordentlighed i en omskiftelig tid”. Vi håber, at læseren er enig med os i, at vi har flyttet os ”ordentligt” på de planlagte 2021-indsatsområder.

Rapporteringen tager hensyn til de aktuelle krav til rapportering om samfundsansvar, som følge af §99 a i årsregnskabsloven. Det gælder de fire lovpligtige rapporteringsområder: Sociale forhold, klima og miljø, menneskerettigheder og anti-korruption. Vi har endvidere - som for vores tidligere ordenlighedsrapporters vedkommende - valgt at redegøre for Thise Mejeris samfundsansvar ud fra en tematisk søjlestruktur med de 3 søjler: Landbruget, Mejeriet og Produkterne.

Følgende skal i år særligt fremhæves:

### **Landbruget:**

- Andelshaverne har i fuld enighed besluttet at udfase soja i foderet allerede med virkning fra d. 01.10.2022.
- Andelshaverne har indført øget dyrevelfærd i form af mere plads til køerne, således at alle Thises Mejeriprodukter nu lever op til 3 hjerter i Fødevarerstyrelsens dyrevelfærdsmærkningsordning.
- Andelshaverne har i den daglige rengøring udfaset brugen af salpetersyre og klorholdige rengøringsmidler.
- En gruppe andelshavere har etableret en arbejdsgruppe til forståelse af - og forøgelse af biodiversitet.

## FORORD

### Mejeriet:

- Mejeriet har fastholdt klimabelastningen pr. kg produceret enhed på trods af øget egentransport.
- Mejeriet har øget ressourceudnyttelse i form af mindre spild og reduktion af affaldsmængder.
- Mejeriet har realiseret projekter til forbedring af det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

### Produkterne:

- Udviklingsindsats indenfor plantebaserede produkter og lancering af nye havrebaserede produkter.
- Lancering af mindre CO2-belastende emballager.

God læselyst med vores 2021 rapport om ”Ordentlighed i en omskiftelig tid”



Arne Bisgaard  
Formand  
Thise Mejeri



Poul Pedersen  
Administrerende direktør  
Thise Mejeri



*Thise Mejeri blev i 2021 kåret som det mest bæredygtige varemærke inden for føde- og drikkevarer i Danmark.*

## FORRETNINGSMODEL

Thise Mejeri er et andelsmejeri og en pionervirksomhed indenfor økologisk mejeribrug, hvor forædling af mælk til et bredt sortiment af mejeriprodukter er hovedformålet for virksomheden.

Vi ønsker med vores investeringsvilje, innovationskraft og relationer at udvikle og sælge unikke produkter, der medvirker til en stigende efterspørgsel efter økologiske produkter. Vi muliggør hermed en fortsat udvikling af økologien for vores andelshavere på et godt økonomisk fundament.

Thise Mejeri handler og køber ansvarligt ind.

Vi bygger vores samarbejder på lange relationer og partnerskaber, hvori tanken om udbredelsen af økologi udgør fundamentet for relationen.

## ORDENTLIGHED - SÅDAN VILLE VI TAGE ANSVAR I 2021



### LANDBRUGET

· MINDRE KLIMABELASTNING

Staldskoler: Udfase soja.  
Kulstof analyser landbrugsjord.

· MERE NATUR

Opgøre biodiversitet med 3 metoder.

· DET GODE DYRELIV

Staldskoler: Sunde dyr - mindre antibiotika.

· ANDELSHAVERE I LOKALSAMFUNDET

Når muligt: Støtte økodag, gårdbesøg, dyrskuer.



### MEJERIET

· ENERGIKILDE

Mindre energi fra ikke-fornybare kilder.

· RESSOURCEOPTIMERING

Affaldssortering. Spildminimering.  
Energioptimering.

· MEDARBEJDER FORHOLD

En sund og sikker arbejdsplads.

· THISE I LOKALSAMFUNDET

Aktiv deltagelse i udviklingen af lokalsamfundet.



### PRODUKTERNE

· INNOVATION

Et banebrydende produkt.  
Mere non-dairy.  
Mere af unikke konceptprodukter.

· EMBALLAGE

Materiale reduktion.  
Mere genanvendt materiale.

· MINDRE MADSPILD

Minimere kassationer.

# LANDBRUGET

## POLITIK

Det gode dyreliv, mindre klimabelastning og mere natur.

## STRATEGI

Andelshavere og Mejeriet samarbejder om at udvikle dyrevelfærden og fremme dyresundheden, mindske klimabelastningen og give naturen mere plads.

Lancering af produkter, der afspejler mangfoldigheden i andelshaverkredsen, vil vise nye veje for udvikling af økologien.

## RISIKO

I landbruget er der risiko for negativ påvirkning af natur, miljø, klima og dyrevelfærd. Gennem samarbejde, opfølgning og dokumentation forsøger vi at minimere risikoen for negativ påvirkning.

## HANDLING

- Fastholde fokus på dyresundhed og dyrevelfærd.
- Alle andelshavere har klimahandling som en del af deres strategiske indsats på bedrifterne.
- Ophør med soja i foderet.
- Bevar og beskyt natur før genopretning og nyetablering.

## MÅL FOR 2021

- A. DET GODE DYRELIV  
Sundere køer, opstart af staldskoler og reduktion af antibiotikaforbruget.
- B. MINDRE KLIMABELASTNING  
Udfasning af soja: Afprøvning, vidensdeling og evaluering af mål.  
Kulstofanalyser af markjord.
- C. MERE NATUR  
Alle andelshavere har lavet kortlægning af natur.  
Afprøve 3 metoder til opgørelse af biodiversitet.

## RESULTATER OG EVALUERING

- A. DET GODE DYRE LIV
  - **Dyrevelfærd**  
Thises andelshavere er pr. 1. august 2021 tilmeldt 3 hjerter vedr. mælk og 2 hjerter vedr. kød i Fødevarestyrelsens Dyrevelfærdsmærkningsordning. Standarden for 3 hjerter på mælk medfører at alle køer hos These andelshavere af stor race har 8 m<sup>2</sup> (jersey 6,6 m<sup>2</sup>) bevægelsesareal.

## LANDBRUGET

- **Sundere dyr**  
I 2019 blev der fastsat et mål om at alle andelshaveres besætninger er i Salmonella Dublin status 1. Ved udgangen af 2021 er 5 besætninger i Salmonella Dublin status 2, mod 3 året før. Målet er ikke nået og det er en indsats, der fortsat er fokus på.  
Alle andelshavere oppebærer tillæg for høj status for sanering for paratuberkulose ved udgangen af 2021. Fokus fastholdes.
  - **Opstart af staldskoler for reduktion af antibiotika**  
Det blev vurderet, at staldskoler, hvis formål er reduktion af antibiotika, skal afholdes fysisk. Da det grundet Corona situationen ikke var muligt blev dette mål ikke nået. Staldskoler startes op i 2022.
  - **Reduktion af antibiotikaforbruget**  
På trods af, at der ikke blev startet staldskoler i 2021, blev antibiotikaforbruget fra 2020 til 2021 **reduceret med 10%**. Målet er 50% reduktion af antibiotikaforbruget inden udgangen af 2023, med 2020 som baseline.
- B. MINDRE KLIMABELASTNING
- **Udfasning af soja**  
På trods af Coronasituationen, blev der oprettet 4 staldskoler med 32 deltagende andelshavere med formålet om at udfase soja i foder. Staldskolerne blev primært afholdt via Teams. Erfaringerne fra de 32 landmænd blev evalueret på et andelshavermøde i november 2021.  
Resultatet af andelshavermødet blev en fremrykning af ophør med brug af soja - også europæisk soja - i foderet til køer, ungdyr og kalve. Det blev også besluttet, at importeret foder skal være af europæisk oprindelse.  
Alle andelshavere skal leve op til kravet om ophør med soja pr. 1.10.2022.
  - **Kulstofanalyser af markjord**  
Hovedparten af andelshaverne laver jordbundsprøver hvert 4-5 år. I forbindelse med at andelshaverne får analyseret jordprøver bliver der for ca. hver 5. ha lavet en kulstofanalyse.



*These-andelshavere mødes i en arbejdsgruppe for biodiversitet 2021*



## LANDBRUGET

### C. MERE NATUR

#### • **Naturopgørelse**

Der blev i 2020 udviklet en enkel metode, hvor andelshaverne kortlægger den natur, de har råderet over. Natur er i denne sammenhæng defineret som arealer, der ikke er markarealer i omdrift, men som ligger hen. Eksempelvis hegn, markskel og enge, der udelukkende afgræsses.

93 % af andelshaverne har indtil videre opgjort deres naturarealer. Målet om, at alle andelshavere opgør natur, er således ikke helt nået.

**Natur udgør 17%** af de arealer, som andelshaverne har råderet over.

#### • **Biodiversitet**

I 2021 var målet at afprøve 3 forskellige metoder for opgørelse af biodiversitet. I løbet af 2021 er dette mål blevet revideret, da det viste sig at være nødvendigt at få et nøjere kendskab til forskellige metoder og perspektiver på biodiversitet, før en egentlig opgørelse blev sat i gang. Derfor blev der i maj 2021 nedsat en arbejdsgruppe for biodiversitet med 13 frivillige andelshavere.

Arbejdsgruppen har afholdt 5 møder hos 5 forskellige andelshavere fra juli 2021 til januar 2022. Som konklusion på arbejdet er det besluttet at oprette "Bioskole" i 2022.

### D. ØVRIGE AKTIVITETER

#### • **Reduktion af risiko for kemisk kontaminering**

Thises andelshavere er i den daglige rengøring ophørt med at bruge salpetersyre og klorholdige rengøringsmidler pr. 1. april 2021.

Der er lavet risikovurdering for risikoen for forurening med PFAS og PFOS. Sagen følges tæt, blandt andet i samarbejde med Mejeriforeningen og Landbrug & Fødevarer, og vi følger de til hver en tid gældende anbefalinger fra myndighederne.



*Mere natur og biodiversitet står højt på listen i 2021*

# LANDBRUGET

## LANDBRUGET - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- **Reduktion af antibiotikaforbruget med 50% inden udgangen af 2023, med 2020 som baseline.**
- **Staldskoler for reduktion af antibiotika.**
- **Ophør med soja i foderet pr. 1.10.2022.**
- **Afprøvning af Landbrugets Klimaværktøj.**
- **Kulstofanalyser af markjord.**
- **Bioskole med udvikling af handlingsplaner for biodiversitet for bedriften.**
- **Overvågning af risiko for kemisk kontaminering af mælk og kød.**

## DELTAGELSE I FORSKNINGSPROJEKTER

KOvedKALV: 2019 – 2022, støttet af GUDP.

## ANDELSHAVER I LOKALSAMFUNDET

Thise Mejeri understøtter andelshavernes virke i lokalsamfundet ved at bidrage med smagsprøver til ØKO-dag, ved besøg af børnehaver, skoleklasser og uddannelsesinstitutioner på gården og ved andelshaveres udstillingsstand på dyrskuer. I 2021 var denne aktivitet meget begrænset grundet Corona situationen, men kan forhåbentlig genoptages i 2022.



ØKO-dag er et tilløbsstykke

## POLITIK FOR MILJØ OG REDUKTION AF KLIMABELASTNING

Som en ansvarlig virksomhed ønsker Thise Mejeri ved produktion og forarbejdning af mælken og andre råvarer at mindske påvirkning af miljø og klima, for på den måde at bidrage til en bæredygtig udvikling.

## STRATEGI

På mejeriet ønsker vi at reducere brugen af ikke-fornybare ressourcer herunder omlægning af vores energiforbrug til fornybare energikilder. Ved kontinuerligt at arbejde med optimering vil vi mindske vandforbrug, spild og udledning til det omgivende miljø.

## RISIKO

I alle led af mælkens værdikæde er der en risiko for negativ påvirkning af klima og miljø. Vi forsøger med vores strategi og vores handlinger at minimere risikoen for negativ påvirkning. Thise Mejeri opererer i et meget omskifteligt marked, hvor markedsvilkår og leverandørforhold kan påvirke vores arbejde i negativ retning. Opgørelsesmetoder og opfølgning bliver udfordret af den konstante forandring på virksomheden.

## HANDLING

- Udskifte den primære energiressource til procesformål fra ikke-fornybar ressource (naturgas) til fornybar ressource (biomassebrændsel).
- Allokere ressourcer til at optimere ressourceudnyttelse.
- Sikre at der bliver stillet krav til leverandører omkring miljø og klimahensyn.
- Sikre at miljø og klima indgår som vurderingskriterie ved nyindkøb.

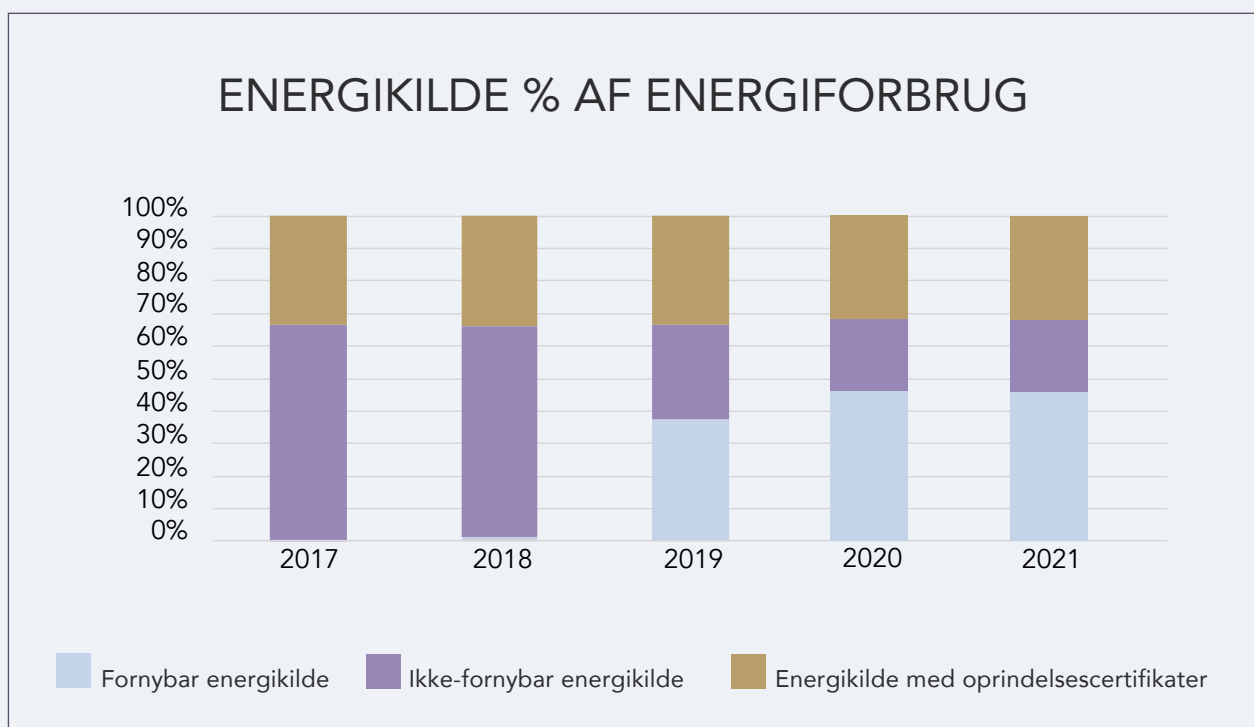
## MÅL FOR 2021

- A. Energikilde:
  - a. 5% af dieselforbruget konverteres til bio-baseret brændsel.
  - b. Køb af 2 firma elbiler og udvidelse af el-opladningsstandere fra 2 til 8.
  - c. Konkretisere handlingsplan for brintdrevne biler.
  - d. Pilotprojekt med biomasse i form af flis fra andelshaveres udtynning af læhegn og skov.
- B. Energiforbrug:
  - a. Optimere udnyttelse af biomasse i kedel.
- C. Ressourceudnyttelse:
  - a. Affald: sortering - optimering - reduktion.
  - b. Øge ressourceudnyttelse: reducere flydende biprodukter.

## RESULTAT OG EVALUERING

### A. Energiforbrug fordelt på kilder

Energiforbruget fordelt på kilder er vist herunder på Figur 1. Det ses, at fordelingen af energi fra fornybare kilder, fra ikke fornybar kilde og fra energikilde med oprindelses-certifikater for 2021, er stabilt på niveau med 2020.



Figur 1. Figuren viser hvordan den samlede energimængde fordeler sig i procent på kilderne fornybar energikilde, ikke-fornybar energikilde, energikilde med oprindelsescertifikater.

- a. 10% af dieselforbruget er HVO-diesel (dvs. diesel baseret på biomasse). Målet er dermed opnået.
- b. Der er indkøbt 2 eldrevne firmabiler i 2021 og antallet af el-ladestandere på mejeriet er øget fra 2 til 8. Begge mål er således opnået.
- c. Handlingsplanen for brintdrevne biler er ikke konkretiseret da udviklingen af brintdrevne biler går meget langsomt. Målet afventer den teknologiske udvikling.
- d. Der er blevet screenet 3 andelshavere for mulighederne for at levere flis fra udtynding af læhegn og skov til mejeriets biomasse fyr. Pilotprojektet er stadig under udformning.

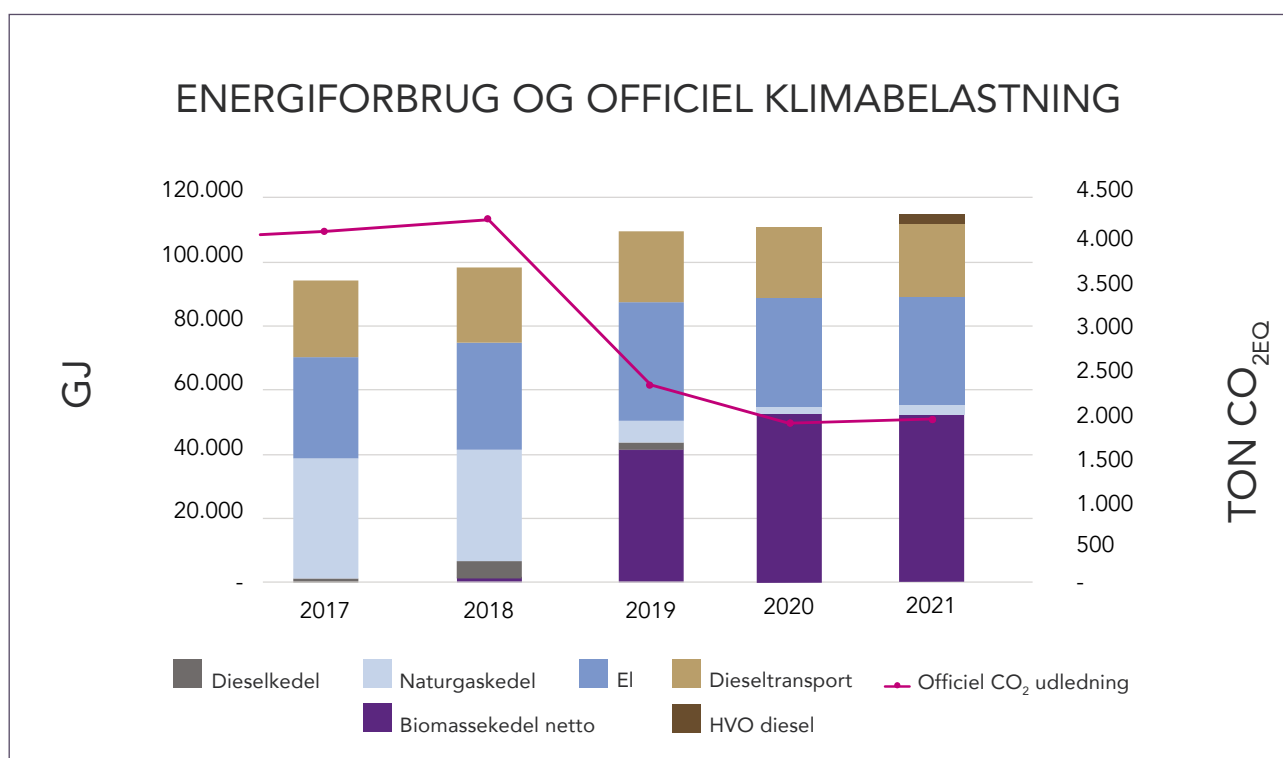
## B. Energiforbrug og Klimapåvirkning:

Figur 2 viser det samlede energiforbrug som stablede søjler og den officielle klimabelastning som kurve med enhed på højre lodrette akse. Det ses, at det samlede energiforbrug er steget fra 2020 til 2021. Stigningen skyldes primært øget egentransport af varer. Der er sket en mindre stigning i el-forbruget som skyldes øget produktion. Energiforbruget pr produceret enhed stabilt.

Der er i 2021 brugt en større mængde naturgas til kedel, da naturgas udgør 5% af energi til kedel 2021, mod 2,5 % året før. Det skyldes planlagt vedligeholdelse af biomassekedel, og ikkeplanlagte driftsstop. Virkningsgraden på biomassekedel er samtidig øget fra 80% til 90%. Målet om at optimere udnyttelse biomasse i kedlen er nået.

Den samlede officielle klimabelastning er steget fra 1770 ton CO<sub>2</sub>eq til 1830 ton CO<sub>2</sub>eq.

CO<sub>2</sub> belastningen pr produceret enhed er dog stabil på niveau med 2020.



Figur 2: Figuren viser søjler med det samlede energiforbrug (venstre lodret akse) med fordelingen på kilder for årene 2017 til 2021 regnet i GJ. Figuren viser i rød kurve (højre lodret akse) den samlede officielle klimabelastning fra energi (i dette tilfælde på diesel og naturgas), beregnet i CO<sub>2</sub>eq.

## C. Ressourceudnyttelse

### a. Optimere udnyttelse af råvaren

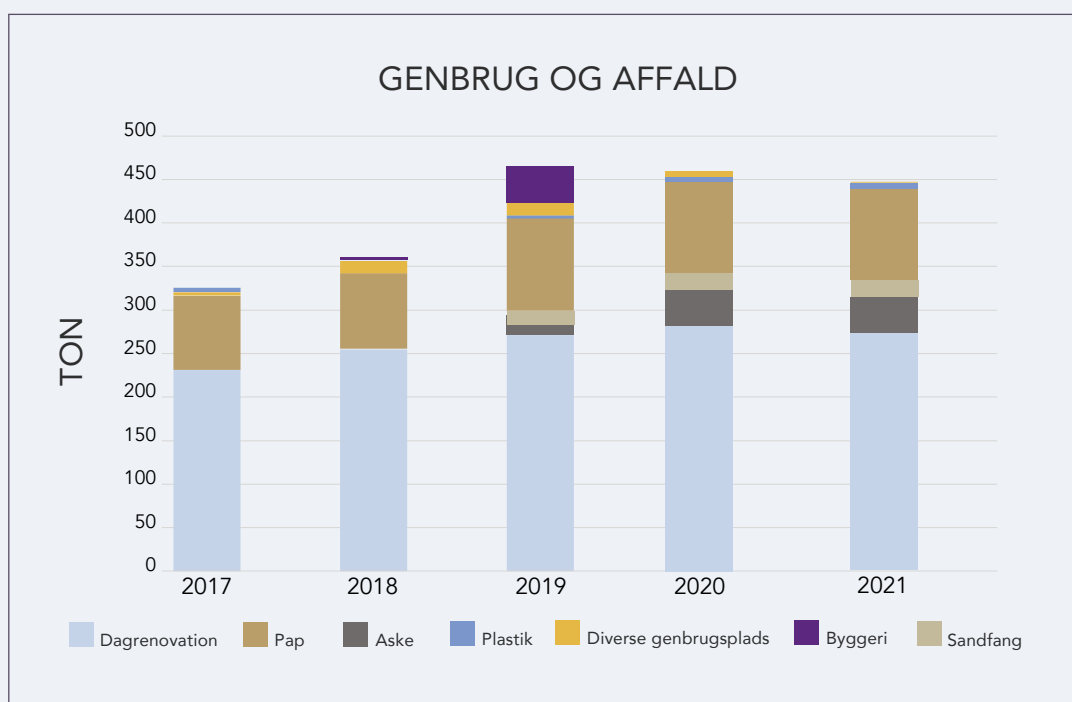
Ved at fastholde fokus på at mindske spild hele året, er det lykkedes at reducere spild udledt med spildevand fra 628 ton COD i 2020 til 569 ton COD i 2021. Der er således sket en betydelig reduktion af spild og dermed en betydelig optimering af processerne. Der er dog samtidig sket en øgning af tørstof i fodervalle, da det i sidste kvartal af 2021 ikke var muligt at afsætte surt permeat til fødevareformål. Målet om at reducere flydende biprodukter er ikke nået. Målet om en øget råvareudnyttelse er nået.

### b. Genbrug og affald

Den samlede mængde affald er i 2021 faldet med 2,5% i forhold til med sidste år, primært fordi mængden af dagrenovation i 2021 faldet med 11 tons i forhold til 2020. Mængden af pap og plastik til genanvendelse er på niveau med 2020.

Diverse til genbrugsplads er faldet fra 4 til 1 ton.

Målet om reduktion af affald er således nået, men målet om øget sortering er ikke nået.



Figur 3: Figuren viser fordelingen mellem genbrugsfraktioner og affaldsfraktioner fra 2017 til 2021 opgjort i ton.

# MEJERIET

## MEJERIET - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- Affald: sortering – optimering – reduktion.
- Mængden af gas til kedel reduceres med 50% i forhold til 2021.
- Ibrugtagning af nyt byggeri/procesudstyr med minimal klimapåvirkning.
- Solceller på mejeriets tag.
- Øget ressourceudnyttelse.

## POLITIK FOR SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

På Thise Mejeri tilstræber vi at skabe et sundt, attraktivt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Vi ønsker en stærk Thise Kultur, en høj grad medarbejderinvolvering og prioriterer det rummelige arbejdsmarked, den danske arbejdsmarkedsmodel og en stor mangfoldighed.

## STRATEGI

Vi skaber et sundt og sikkert arbejdsmiljø ved aktivt at arbejde med nedbringelse af sygefravær og arbejdsulykker. Gennem kortlægninger, investeringer og optimeringer arbejdes der kontinuerligt for at sikre, at vores arbejdsmiljø er så godt som muligt. Vi følger de aftaler, der er indgået mellem arbejdsmarkedets parter og samarbejder med forskellige partnere omkring det rummelige arbejdsmarked.

## RISIKO

Vi arbejder til stadighed på, at vores medarbejdere trives og det følges op ved løbende trivselsundersøgelser, en høj grad af daglig kommunikation og dialog mellem ledelse og medarbejdere.

## ARBEJDSOMRÅDER FOR 2021:

- a. Fastholde det lave antal arbejdsulykker.
- b. Psykologisk sikkerhed og adfærdsbaseret sikkerhed.
- c. Niveau for antal medarbejdere ansat under særlige vilkår fastsættes til min. 2%.
- d. Fastholde niveau for ansættelse af elever.
- e. Yderligere reduktion af arbejdsrutiner hvor manuel håndtering, ensidigt gentaget arbejde (røde arbejdspladser) indgår.
- f. Trivselsundersøgelse.

## MEJERIET

### RESULTAT OG EVALUERING

- a. Antallet af arbejdsulykker uden fravær er markant reduceret med 42% fra 2020 til 2021. Vi har dog oplevet en stigning fra 3 til 4 ulykker med fravær. Dog er ulykkerne med markant kortere fravær end i 2020.
- b. Der har været gennemført et projekt om psykologisk sikkerhed, samt undervisning i adfærdsbaseret sikkerhed for mejeriets medarbejdere. I årets løb har der været mere end 200 deltagere på kursus i psykologisk sikkerhed og adfærdsbaseret sikkerhed.
- c. Niveaueet for antal medarbejdere ansat under særlige vilkår udgjorde ved udgangen af 2021 lidt over 2% og det fastsatte niveau for året blev dermed opnået.
- d. Niveaueet for antal elever ved udgangen af 2020 var 5%. I 2021 har niveaueet i løbet af året været stigende og ved udgangen af 2021 er niveaueet 6,6%.
- e. Antallet af røde arbejdspladser er reduceret ved følgende tiltag:  
Der er i årets løb flyttet flere produktionsprocesser over på mere automatiseret linjer. Dette er sket gennem reduktion af dobbelthåndtering i vores ostepakkeri i forbindelse med erhvervelse af nyt udstyr. Der er herudover omlagt manuelle produktioner til automatiseret og der er erhvervet yderligere udstyr til at reducere manuelle arbejdsopgaver.
- f. Der er i forbindelse med projektet 'Psykologisk sikkerhed' gennemført en undersøgelse for at skabe baseline for projektet. Derfor er trivselsundersøgelsen udsat til 2022, som dermed afslutter projektet.

Målene for b, c, d og e er således nået, hvor det kun er delvist nået for a og f.

### MEJERIET - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- Fastholde det lave antal arbejdsulykker.
- Niveau for antal medarbejdere ansat under særlige vilkår fastsættes til min. 2%.
- Sikre og fastholde et højt uddannelsesniveau i hele organisationen.
- Yderligere reduktion af arbejdsrutiner hvor manuel håndtering, ensidigt gentaget arbejde (røde arbejdspladser) indgår.
- Trivselsundersøgelse samt aktivt arbejde med resultaterne heraf.

### THISE MEJERI I LOKALSAMFUNDET

Thise Mejeris naboer inviteres, når det er muligt, på besøg en gang pr. år med det formål at fortælle om mejeriets aktiviteter. Vi holder åbent hus med rundvisning torsdage i skoleferien, samarbejder med uddannelsesinstitutioner om besøg og praktikforløb, støtter forretningsmæssige, kulturelle og sportslige aktiviteter i lokalområdet og donerer IT-genbrug til den lokale skole. I 2021 var disse aktiviteter meget begrænsede grundet Corona situationen. 2022 forventes at blive et år, hvor det igen er muligt at åbne dørene på flere måder.



## MEJERIET

### POLITIK FOR RESPEKT FOR MENNESKERETTIGHEDER

På Thise Mejeri arbejder vi for, at vi hverken direkte eller indirekte har negativ påvirkning i forhold til de internationalt erklærede menneskerettigheder. I enhver relation bidrager vi til sikring af, at menneskerettighederne overholdes.

### POLITIK FOR ANTIKORRUPTION OG BESTIKKELSE

På Thise Mejeri har vi en politik om nul-tolerance i forhold til alle former for korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse. Som virksomhed holder vi en høj standard i forhold til, at vores medarbejdere ikke uberettiget yder gaver eller anden fordel til danske, udenlandske og internationale embedsmænd eller ansatte i private og offentlige virksomheder, og at vores medarbejdere ikke uberettiget modtager, fordrer eller lader sig tilsige gaver eller anden fordel i jobmæssig sammenhæng.

### MÅLTAL OG POLITIKKER FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

Thise Mejeri vælger fremfor alt personer med de rette kvalifikationer til pladser, stillinger og positioner i hele organisationen.

Mejeriet har en politik om repræsentation af kvinder og mænd i den øverste ledelse af mejeriet, hvor der tages hensyn til, at såvel landbrugssektoren som mejerisektoren er domineret af mænd.

Målet for repræsentation af kvinder og mænd i de øverste ledelseslag på mejeriet er henholdsvis 25% og 75% indenfor 5 år. Thise Mejeri arbejder gennem uddannelse, rekruttering og kompetenceudvikling for en større repræsentation af det underrepræsenterede køn i alle ledelseslag.

### OPNÅEDE RESULTATER FOR REPRÆSENTATION AF DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN:

Årstal	Alle ledelseslag	Bestyrelse	Direktion og chefgruppe
2020	13%	14%	13%
2021	14%	14%	14%



Produktionen kører bedst, når personer med de rette kvalifikationer rekrutteres

## PRODUKTER

### POLITIK FOR PRODUKTER - INNOVATION

Det er vores mål at producere velsmagende og sikre økologiske fødevarer, som afspejler markedsmæssig efterspørgsel og forbrugernes forventninger. Derudover at lancere minimum ét banebrydende produkt / koncept, som tilføjer markedet noget, de ikke har set før.

### STRATEGI

Gennem innovation og fødevarer sikkerhed afprøver Thise Mejeri hele tiden markedet for nye økologiske mejeriprodukter. Lancering af produkter, der afspejler mangfoldigheden i andels-haverkredsen, er en del af denne strategi.



*Fuldmåneost - vinder af Gourmetprisen 2021*

### ARBEJDSOMRÅDER FOR 2021

- a. Etablere et "Udviklingsmejeri".
- b. Lanceringen af flere unikke Havreprodukter "Non Dairy".
- c. Lancering af "Dogme" Græsmælkskonceptet.
- d. Fordoble afsætningen af Græsmælk ift. 2020.
- e. Fordoble afsætningen af Ad Libitum mælk ift. 2020.
- f. Tredoble afsætningen af A2mælk ift. 2020.

# PRODUKTER

## RESULTAT OG EVALUERING

- a. Der er i løbet af 2021 blevet etableret et udviklingsmejeri, hvori produktion til Dogme Græsmælkskonceptet foregår, sammen med produktion af plante-baserede produkter.
- b. I foråret 2021 er der lanceret to nye havre produkter. Havredrik smagt til med mango eller passionsfrugt og en havredrikudgave af iskaffe.
- c. I løbet af 2021 er ”Dogme” Græsmælkskonceptet blevet lanceret og ved udgangen af 2021 tæller konceptet i alt 6 produkter: rulleesmør, creme fraiche, yoghurt naturel, ost, minimælk 0,5% og Græsmælk 4,2%.
- d. Det lykkedes ikke at fordoble afsætningen af Græsmælk i 2021 i forhold til 2020.
- e. Afsætningen af Ad Libitum mælk blev mere end fordoblet i 2021 i forhold til 2020.
- f. Det lykkedes ikke at tredoble afsætningen af A2mælk i 2021 i forhold til 2020.

Da målet for afsætning af Græsmælk og A2mælk ikke er nået, vil det være indsatsområder der fortsætter ind i 2022.

### PRODUKTER - INNOVATION - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- Udvidelse af det plantebaserede sortiment
- Mere A2mælk og græsmælk
- Nye vallebaserede produkter
- Udvidelse af ostesortiment

## POLITIK FOR PRODUKTER - EMBALLAGE

På Thise Mejeri er politik for emballage en del af politikken for miljø og reduktion af klimabelastning. Emballage, der anvendes til produkter fra Thise Mejeri, skal i videst muligt omfang kunne recirkuleres, der hvor produktet forbruges. Det betyder, at emballagen skal tilpasses affaldsstrategien det pågældende sted.

## STRATEGI

Emballagen til produkter produceret på Thise Mejeri skal udvikles med henblik på at kunne leve op til mål som angivet for emballage og affald i EU-direktiverne.

- Thise Mejeri ønsker at være bedst muligt rustet til at imødegå det udvidede producentansvar, der træder i kraft 1/1 2025.
- Thise Mejeri vil som en ansvarlig virksomhed gøre hvad vi kan, for at vi som samfund når de mål der er sat i EU's affalds- og emballagedirektiv (2018).

## PRODUKTER

### ARBEJDSOMRÅDER FOR 2021:

- a. Reducere plastmængde på 1 kg. spande med 20%.
- b. Lancere nye bægre som er af 90% genanvendt plastik og 100% genanvendelige.
- c. Fjerne alle plastikskeer.

### RESULTAT OG EVALUERING EMBALLAGE

- a. Det er ikke lykkedes at reducere plastikmængden på 1 kg spande. Den plastik-reducerede spand, som vi har lavet forsøg med, har givet kvalitetsmæssige problemer, hvorfor der skal arbejdes hen imod en anden løsning.
- b. Der er testet bægre af 90% genanvendt PET med papsvøb. Bægrene er redesignet, så plastik og pap let kan adskilles og affaldssorteres hver for sig. Det første 200g bægér blev taget i brug 1. december 2021.
- c. Plastikskeer er fjernet på alle Thises produkter i løbet af 2021. Herved konverteres materialeforbruget fra plastik til træ.

### ØVRIGE AKTIVITETER

Skiftet til de nye brown board kartoner fortsatte i 2021 og den gennemsnitlige karton anvendt i Thise har således et aftryk på 15,4 g CO<sub>2</sub> eq i 2021 mod 17,0 CO<sub>2</sub> eq i 2020, svarende til en reduktion på 9%. Der er nedsat en styregruppe for emballageudvikling og en emballage projekt-gruppe.



## PRODUKTER

### EMBALLAGE - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- Reducere mængden af materiale.
- Øge muligheden for genbrug eller genanvendelse.
- Øge andelen af genanvendt materiale.
- Udvælge emballage, der øger sorterings-venligheden og minimerer madspild.
- Kartoner: CO2 reduktion på 5% fra 2021 til 2022.
- For at sikre den rette sortering sættes officielle affaldssortering piktogrammer på vores emballager.



Eksempel på ny Thise-emballage, som skal sorteres i pap og hård plast

### POLITIK FOR PRODUKTER - MADSPILD

Det er vores mål at forebygge madspild, samtidig med at fødevarerikigheden og kvaliteten på produkterne ikke kompromitteres.

### STRATEGI

Minimere madspild via styrket planlægning, stærkere sortimentsstyring, og kommunikation omkring hvorledes Thises produkter skal håndteres. Samtidig forlænges produkternes holdbarhed selektivt uden at gå på kompromis med fødevarerikigheden eller kvaliteten på produkterne.

## PRODUKTER

### ARBEJDSOMRÅDER FOR 2021

- a. Fortsætte implementeringen af ”Bedst før – Ofte god efter”
- b. Fortsætte selektiv forlængelse af holdbarheder på produkterne igennem dokumentation og teknologiudvikling.
- c. Fortsat styrket planlægning og sortimentsstyring.
- d. Styrket forbruger kommunikation og deltagelse i madspildsdagen 29. september 2021.

### RESULTAT MADSPILD

- a. Vi fortsætter implementeringen af ”Bedst før – Ofte god efter” på alle karton- og bagerprodukter som løbende får mærket i forbindelse med genoptryk.
- b. Der arbejdes fortsat på forlængelse af holdbarheder.
- c. Der er stort fokus på at sortimentsoptimere at sortimentsoptimere ved planogramskifte for at minimere kassationer.
- d. Vi bidrog til madspildsdagen gennem opslag på sociale medier og øvrige indsatser.

### PRODUKTER - MADSPILD - DET ARBEJDER VI MED I 2022:

- Fortsat implementering og kommunikation af ’Bedst før - Ofte god efter’.
- Fortsat sortimentsoptimere for at minimere kassationsprocenter.

### DELTAGELSE I FORSKNINGSPROJEKTER

CALF-CARE: 2019 -2022, støttet af GUDP

AQUA COMBINE: 2019 – 2023, støttet af EU

GRASS4FOOD: 2020-2024, støttet af GUDP

DIGITAL RESSOURCEOPTIMERING: 2021-2022, støttet af MUDP

TOMORROWS LACTASE BASED ON LACTIC ACID BAKTERIA: 2021-2022, støttet af Innovationsfonden.

# PRODUKTER

## DET ARBEJDER VI MED I 2022:



### LANDBRUGET

- MINDRE KLIMABELASTNING  
Ophør med soja i foderet.  
Kulstofanalyser af landbrugsjord.  
Afprøvning af Landbrugets Klima-  
værktøj.
- MERE NATUR  
Bioskole.
- DET GODE DYRELIV  
Staldskoler: Sunde dyr - mindre  
antibiotika.
- ANDELSHAVERE I  
LOKALSAMFUNDET  
Øko-dag. Gårdbesøg. Dyrskuer.



### MEJERIET

- ENERGIKILDE  
Solceller på taget. Mindre energi  
fra ikke-fornybare kilder.
- RESSOURCEOPTIMERING  
Affaldssortering, optimering og  
reduktion. Energioptimering.
- MEDARBEJDER FORHOLD  
Trivselsundersøgelse.  
Sund og sikker arbejdsplads.
- THISE I LOKALSAMFUNDET  
Aktiv deltagelse i udviklingen af  
lokalsamfundet.



### PRODUKTERNE

- INNOVATION  
Et banebrydende produkt.  
Mere non-dairy. Mere af unikke  
konceptprodukter.
- EMBALLAGE  
Materialereduktion.  
Mere genanvendt materiale.  
Øget sorterbarhed.



*Thise-landmænd ude på markvandring for at se på egenproduktion af proteinafgrøden, lupin*

## OM DENNE RAPPORT

### OM DENNE RAPPORT

I vores ansvarlighedsrapportering fokuserer vi på de væsentligste udfordringer, når det gælder samfundsansvar. Vi ser på områderne fra såvel mejeriets, som vores interessenters perspektiv. Vores aktiviteter påvirker og påvirkes af en række interessenter. Vi ser nedenstående, som interessenter, der i særlig grad medvirker til at sætte rammerne for mejeriet.

- Forbrugere
- Medarbejdere
- Andelshavere
- Landbruget

Vi ønsker med rapporten at give et indblik i prioriteringer og valg for derigennem at styrke dialogen med vores omverden.

Rapporten er udarbejdet efter de gældende regler i årsregnskabsloven og strukturen er tilpasset disse krav. Vi har brugt disse kilder:

[http://envs.au.dk/fileadmin/Resources/DMU/Luft/emission/Emission\\_factors/Emf\\_internet\\_energy\\_GHG.htm](http://envs.au.dk/fileadmin/Resources/DMU/Luft/emission/Emission_factors/Emf_internet_energy_GHG.htm)

<https://ens.dk/service/statistik-data-noegletal-og-kort/noegletal-og-internationale-indberetninger>

[https://ens.dk/sites/ens.dk/files/Bioenergi/opgoerelsesregler\\_for\\_emissioner\\_fra\\_biomasse.pdf](https://ens.dk/sites/ens.dk/files/Bioenergi/opgoerelsesregler_for_emissioner_fra_biomasse.pdf)

Rapporten vil kunne findes elektronisk på [www.thise.dk](http://www.thise.dk) i sektionen: Om Thise.

Rapporten dækker perioden 1. januar – 31. december 2021.

**Thise**  
MEJERI MED PASSION

THISE MEJERI A.m.b.A.  
Sundsørevej 62, Thise  
DK-7870 Roslev  
Tel. +45 97 57 80 01  
[www.thise.dk](http://www.thise.dk) · [info@thise.dk](mailto:info@thise.dk)

